

Termes de référence pour la réalisation d'une capitalisation de projet

Projet : NYUMVIRIZA (Ecoutez-moi) – Projet de renforcement de l'accessibilité aux services de réduction des risques pour les usagers de drogues injectables au Burundi

Durée globale : 3 ans (juillet 2021 à juin 2024)

Porteur : ABS–Alliance Burundaise contre le Sida et pour la Promotion de la Santé

Pays : Burundi

ABS veut recruter une équipe de consultant.e.s en vue de réaliser la capitalisation du projet Nyumviriza financé par L'Initiative – Expertise France.

I. Brève description du Projet NYUMVIRIZA

1.1. Contexte et Justification

Le projet Nyumviriza a pour ambition de contribuer au développement d'une réponse communautaire de réduction des risques (RdR), c'est-à-dire viser l'autonomisation et le renforcement de capacités via une participation active des usagers/usagères de drogue.

Les usagers/usagères de drogues doivent contribuer à la définition des réponses de santé nécessaires et des moyens de lutte contre la stigmatisation et l'exclusion dont ils sont victimes. Ils seront donc acteurs du projet en étant impliqués dès la phase de planification, la mise en œuvre et l'évaluation du projet.

Pour accroître l'accès des usager.e.s de drogue aux services de RdR, il sera également essentiel de travailler avec les autorités sanitaires. Mais également, une mise en application efficace des programmes de RdR exige par ailleurs une participation active des collectivités nationales et locales concernées (administrateurs communaux et gouverneurs de province), du système judiciaire et de la police.

1.2. Présentation du Projet Nyumviriza

Titre du Projet : Projet NYUMVIRIZA (Ecoute – moi) – Projet de renforcement de l'accessibilité aux services de réduction des risques pour les usagers de drogues injectables au Burundi.

Porteur du projet : ABS (Alliance Burundaise contre le Sida et pour la Promotion de la Santé).

Durée & période

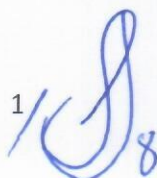
d'exécution du projet : 3 ans (07/2021 – 06/2024).

Zone d'intervention du projet : Burundi.

Bailleurs de fonds : L'INITIATIVE sida tuberculose paludisme – Expertise France.



1/18



Objectif général (OG) : Renforcer l'accessibilité aux services de réduction des risques pour les usager.e.s de drogues injectables dans 7 provinces du Burundi y compris la levée des barrières d'accès liées au genre.

Objectifs spécifiques (OS) :

1. L'accès des usagers/usagères de drogues à des paquets d'activités de réduction des risques adaptés à leurs besoins, y compris ceux spécifiques à leur genre, est amélioré à Bujumbura et dans les 6 autres provinces.
2. Les capacités des pairs éducateurs, des prestataires de services de santé, des OSC pour offrir des paquets d'activités de RdR adaptés aux usagers/usagères de drogues et prenant en compte leurs spécificités de genre sont renforcées à Bujumbura Mairie et dans 6 provinces du Burundi.
3. Soutenir une démarche de plaidoyer national pour une meilleure prise en compte des usagers/usagères de drogue dans le système sanitaire impliquant l'offre du paquet minimum d'activités en RdR prenant en compte les spécificités de genre.

Résultats attendus :

- 1.1. Le centre d'accueil médical VHA propose un paquet intégré de réduction de risques sensible au genre pour les usager.e.s de drogues avec une section réservée à l'accueil des femmes usagères de drogue à Bujumbura Mairie ;
- 1.2. Les usager.e.s de drogue et les communautés sont sensibilisées à la RdR en prenant en compte les spécificités liées au genre par les pairs éducateurs à Bujumbura Mairie et dans les 6 autres provinces.
- 2.1. Les personnels médicaux et paramédicaux du centre d'accueil Village Health Action (VHA) et les organisations communautaires partenaires du projet sont formés à l'approche réduction de risques sensible au genre ;
- 2.2. Les pairs éducateurs de Bujumbura Mairie et des 6 autres provinces sont formés à la RdR en tenant compte de la dimension genre.
- 3.1. Une proposition de plan national de RdR incluant la prise en compte des spécificités liées au genre est rédigée et remise au gouvernement ;
- 3.2. Les capacités des organisations communautaires et des leaders usager.e.s de drogues sont renforcées en matière de plaidoyer et de leadership ;



3.3. Des décideurs politiques et fonctionnaires sont sensibilisés sur l'usage de drogues, la RdR, les spécificités liées au genre et les droits humains.

Le cadre logique du projet, qui sera mis à disposition, détaille ces objectifs, résultats attendus et les activités prévues.

1.3. Cadre de mise en œuvre du projet :

Le projet Nyumviriza est mis en œuvre au Burundi par un consortium dont ABS est l'organisation lead ; VHA (Village Health Action) est le partenaire local chargé du volet médical ; ABMPD (Association Burundaise pour un Monde de Paix sans Drogues) est le partenaire local chargé du volet Communautaire ; Frontline AIDS est le partenaire international qui fournit l'assistance technique. Une convention de subvention a été signée entre ABS et chacune de ces 3 organisations au démarrage du projet.

Au niveau institutionnel, ABS collabore avec le MSPLS (Ministère de la santé publique et de la Lutte contre le Sida) notamment à travers les programmes comme le PNILMCNT (Programme National Intégré de Lutte contre les Maladies Chroniques Non Transmissibles) et le SEP/CNLS (Secrétariat Exécutif Permanent du Conseil National de Lutte contre le Sida).

1.4. Changements significatifs produits et/ou induits par le projet :

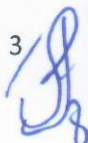
Le besoin fortement exprimé par les personnes usagères de drogues bénéficiaires d'avoir accès à des thérapies de substitution selon les recommandations de l'OMS-ONUSIDA-ONUDD, a conduit ABS à s'engager dans le plaidoyer pour leur introduction au Burundi. C'est ainsi que ABS a sollicité et obtenu, au second semestre de l'année 2022, l'assistance technique de l'ONG internationale Médecins du Monde (MdM) reconnue pour sa grande expérience internationale en la matière.

Parallèlement, le SEP/CNLS a aussi sollicité une demande d'assistances techniques à L'Initiative - Expertise France pour respectivement élaborer les protocoles thérapeutiques en lien avec l'introduction des traitements de substitution, ainsi que les directives nationales de la prévention et à la réduction de l'incidence des risques et des dommages liés à l'usage de drogues.

II. Justification & objectifs de l'étude de capitalisation

2.1. Justification de l'étude de capitalisation :

Programmée au cours du 6ème semestre d'exécution du projet NYUMVIRIZA, cette étude de capitalisation va permettre à ABS (porteur du projet) et aux organisations membres du consortium (Frontline AIDS, VHA, ABMPD), ainsi qu'aux acteurs impliqués dans l'implémentation de ce projet pilote au Burundi, de mener des réflexions sur les leçons apprises et proposer des stratégies et outils pertinents de mise en œuvre de telles interventions financées par L'Initiative Expertise France.

3




2.2. Objectifs, résultats et livrables de l'étude de capitalisation du projet.

Objectif général (OG) :

Contribuer à capitaliser sur l'approche et la méthodologie du projet NYUMVIRIZA, afin de faciliter sa modélisation et son éventuelle duplication ou adaptation au Burundi.

Objectifs spécifiques (OS) :

- 1) Identifier, formaliser et valoriser les savoir-faire et les méthodologies développés dans le cadre de ce projet-pilote.
- 2) Proposer des améliorations à l'approche proposée afin de modéliser un dispositif d'appui à la prévention et à la réduction de l'incidence des risques et des dommages liés à l'usage de drogues.
- 3) Analyser les possibilités de répliquabilité du projet au Burundi ou ailleurs.

Résultats :

- 1) Des résultats clés et changements significatifs réalisés par le projet sont identifiés et documentés ;
- 2) La mise en œuvre des recommandations des rapports de suivi et du rapport de l'examen à mi-parcours du projet est analysée ;
- 3) Des gaps dans la prévention et la réduction de l'incidence des risques et des dommages liés à l'usage de drogues sont analysés ;
- 4) Des bonnes pratiques et des enseignements/leçons apprises sont documentés ;
- 5) Des pistes de pérennisation pour chaque expérience documentée sont répertoriées et des actions clés proposées pour leur renforcement.

Livrables :

1. Un rapport initial (Inception Report) qui décrit la méthodologie de travail, les outils de collecte de données et le planning de la réalisation et les dates clés de remises des livrables ;
2. Un rapport provisoire de l'étude de capitalisation ;
3. Un rapport final et une note, sous format Ppt, de présentation des principaux résultats de l'étude de capitalisation après intégration des considérations des partenaires de mise en œuvre du projet dans le rapport provisoire.

III. Méthodologie générale de l'étude de capitalisation

Les Experts-Consultants examineront toutes les sources d'informations pertinentes, y compris les documents élaborés pendant la phase de préparation du projet, (PRODOC, rapports d'activités ou études déjà réalisées, et tout autre matériel que l'équipe juge utile pour étayer l'examen).

Les Experts–Consultants devront définir et proposer une méthodologie détaillée permettant de remplir les objectifs de l'étude de capitalisation. Cette méthodologie pourra entre autres comprendre :

- ✓ Une revue documentaire des données internes et externes ;
- ✓ Un plan d'action détaillé, incluant les indications méthodologiques, le calendrier, les parties prenantes mobilisées, etc... ;
- ✓ La production d'outils de collecte et d'analyse des données ;
- ✓ La collecte de données via des entretiens avec les membres de l'équipe, ainsi qu'avec les partenaires directs et les principales parties prenantes (entretiens ouverts ou semi-structurés et focus groupes notamment, sous réserve de leur disponibilité) ;
- ✓ Le traitement et l'analyse des données ;
- ✓ La production en français, de manière analytique et illustrée, d'un rapport de capitalisation ;
- ✓ La production d'une note, sous format PPT, de présentation résumant les principaux résultats de l'étude ;
- ✓ La présentation des résultats à l'équipe du projet.

IV. Modalités d'exécution et calendrier prévisionnel

4.1. Modalités d'exécution

Les Experts–Consultants travailleront sous la supervision de l'équipe de direction d'ABS dont l'Expert en RdR et l'équipe de Frontline Aids.

Des réunions de suivi seront organisées notamment pour valider la méthodologie, les outils de collecte des données et le plan de travail.

4.2. Calendrier prévisionnel

Le processus de recherche pour l'étude de capitalisation du projet NYUMVIRIZA sera conduit au cours des mois de mai et juin 2024, et mobilisera 30 jours d'expertise répartis sur la période selon le calendrier prévisionnel suivant :

PROJET NYUMVIRIZA. CALENDRIER PREVISIONNEL DE REALISATION DE L'ETUDE DE CAPITALISATION DU PROJET.						
#	Nature de l'action	Période indicative	Lieu indicatif	HJ ¹	Responsable	Remarques
1	Préparation de la mission ² .	05 – 06/2024	Bujumbura,	5	Experts – Consultants.	Les dates et les lieux

¹ HJ = Homme/Jour.

² La préparation de la mission inclut la réunion de lancement/cadrage de la mission, la revue de la littérature existante, la recherche documentaire, la finalisation d'un plan de travail et de la méthodologie, la production des outils de collecte de données et d'un rapport initial (Inception Report).




2	Organisation des enquêtes & Collecte des données ³ .		Provinces.	10		effectifs de réalisation de la mission seront fixés de commun accord.
3	Production d'un rapport provisoire de l'étude ⁴ .		6			
4	Production d'un rapport final de l'étude ⁵ .		4			
Total			25			

V. Profils des Experts–Consultants

Pour faire l'étude de capitalisation des résultats du projet NYUMVIRIZA, ABS est à la recherche d'un binôme d'Experts–Consultants constitué de :

- ✓ Un Chef de Mission, Consultant international/régional spécialiste du traitement et de l'analyse des données du management des projets/programmes de développement ;
- ✓ Un Expert–Associé, Consultant local spécialiste de la recherche en santé publique et/ou en sciences sociales.

5.1. Consultant international/régional :

- Diplôme Universitaire pertinent par rapport aux termes de référence (management de projets/programmes de développement, management du développement, sciences sociales) ;
- Expérience d'au moins 10 ans dans la réalisation de missions liées au suivi, à l'évaluation, à la recherche, ou à la capitalisation de projets/programmes de développement ;
- Excellente compréhension des aspects relatifs à la qualité des projets/programmes de développement ;
- Excellentes compétences rédactionnelles, capacité à présenter des documents et des visuels soignés et didactiques ;
- Connaissance approfondie du Burundi et/ou de la Région des Grands Lacs d'Afrique ;
- La présence sur le territoire du Burundi avant la prise de fonction serait un atout ;
- Langues exigées : Français et Anglais. La connaissance du Kirundi serait un atout.

5.2. Consultant local :

- Diplôme Universitaire pertinent santé publique ou santé communautaire, Gestion des services de santé, psychologie clinique ou sociale, sociologie et anthropologie;

³ L'organisation des enquêtes et la collecte des données incluent le test des outils de collecte des données, le recrutement et la formation des enquêteurs, la collecte et la saisie des données.

⁴ La production d'un rapport provisoire inclut le traitement et l'analyse des données collectées et la production d'un rapport provisoire.

⁵ La production d'un rapport final inclut la production d'un rapport final, d'une note (sous format Ppt) de présentation des principaux résultats de l'étude de capitalisation et la restitution publique du rapport.



- Expérience d'au moins 5 ans dans la réalisation de missions liées à la capitalisation des projets en santé publique et/ou sciences sociales ;
- Connaissance de la thématique de la prévention et à la réduction de l'incidence des risques et des dommages liés à l'usage de drogues serait un atout ;
- Excellente compréhension des aspects relatifs à la qualité des projets/programmes de développement serait un atout ;
- Langues exigées : Français & Kirundi.

VI. Processus de soumission des offres

6.1. Offre technique :

L'équipe de consultance présentera une offre technique contenant :

- ✓ Une lettre de motivation et une lettre de soumission de l'offre technique ;
- ✓ Une note de compréhension des TDR et de justification de la mission ;
- ✓ Une méthodologie de travail pour l'étude de capitalisation du projet NYUMVIRIZA ;
- ✓ Un calendrier prévisionnel de réalisation de la mission ;
- ✓ Un plan et contenus indicatifs du rapport final de l'étude de capitalisation du projet NYUMVIRIZA.

6.2. Offre financière :

L'offre financière devra être présentée sous forme d'un tableau Excel, avec des prix unitaires et des prix totaux exprimés en Euros. Le montant maximum alloué à cette étude est de 15000,00€ tout frais compris. Les frais de transports internationaux et aucun frais additionnel ne seront pris en compte par ABS.

6.3. Grille de notation des offres :

#	Critères	Score
1	Qualité de l'offre technique	
1.1	Méthodologie de travail et approche de capitalisation.	15
1.2	Compréhension des TDR et justification de la mission.	10
1.3	Pertinence de la lettre de motivation et lettre de soumission.	10
1.4	Calendrier prévisionnel de réalisation de la mission.	5
Tot.1		40
2	Efficiéce de l'offre financière	
2.1	Honoraires pour consultants.	5
2.2	Coûts opérationnels de la mission.	10
Tot.2		15
3	Expérience & Expertise des Consultants	
3.1	Expertise : Diplôme de Doctorat (15pts), Diplôme de Master (12pts), Diplôme de Licence (9pts).	15

7




3.2	Expérience en matière de suivi-évaluation et capitalisation : + de 10 ans (15pts), 5 à 10 ans (10pts), - de 5 ans (5pts)	15
3.3	Réalisation des travaux similaires.	10
Tot.3		45
Total général		100

6.4. Modalités de paiements :

Le paiement est basé sur la réception des livrables jugés satisfaisants par le comité de pilotage et le gestionnaire du contrat.

PROJET NYUMVIRIZA. ETUDE DE CAPITALISATION DU PROJET. MODALITES DE PAYEMENTS.		
#	% de paiement	Condition
1	40 %	Sur présentation et acceptation d'un rapport initial (Inception Report) satisfaisant décrivant la méthodologie et le calendrier de travail.
3	30 %	Sur présentation et acceptation d'un rapport provisoire satisfaisant présentant des résultats préliminaires de l'étude de capitalisation.
4	30 %	Sur présentation et acceptation d'un rapport final intégrant des considérations des organisations partenaires de mise en œuvre du projet dans le rapport provisoire ainsi que la restitution publique d'une note, sous format Ppt, des principaux résultats de l'étude de capitalisation.
5	100%	Livraison de l'ensemble des livrables.

6.5. Pour postuler :

- Tous les dossiers de candidature doivent être adressés à l'adresse e-mail : recrutement@absburundi.bi jusqu'au vendredi 10/05/2024 à minuit, heure de Bujumbura avec en objet du mail « *Candidature Capitalisation du Projet NYUMVIRIZA* ».
- Le dossier de candidature doit comprendre : (i) une offre technique avec lettre de motivation et lettre de soumission (maximum 10 pages), (ii) une offre financière (Narratif et fichier Excel), (iii) des CVs de 5p. max et 3 personnes de référence min pour chaque Expert-Consultant, et (iv) des copies de 2 rapports des travaux similaires.
- Les candidatures féminines sont vivement encouragées.
- Seules les candidatures présélectionnées seront contactées pour la suite du processus de recrutement.

8
